

# Pirátská strategie

28. 11. 2022

Schváleno republikovým výborem dne 8. 1. 2019 (usnesení RV 72/2018).

Aktualizace schválena republikovým výborem 18.2. a 21.2 2020 (usnesením RV 64/2019).

Další úprava schválena republikovým výborem 7.3. 2022 (usnesením RV 6/2022)

Rozpracovaný návrh za RP 5.11. 2022

**Návrh schválen republikovým předsednictvem 28.11.2022 a předložen RV**

Editoři:

**Ivan Bartoš, Marcel Kolaja, Hanka Hajnová, Martin Jiránek**

# Úvodní slovo předsedy strany

Pirátky a Piráti,

rozhodnutím Celostátního fóra z 15. 11. 2021 Česká pirátská strana vstoupila do vlády spolu s vítěznou koalicí SPOLU (ODS, KDU-ČSL, TOP 09) jako jedna ze stran koaličního projektu Piráti a Starostové.

Poprvé tak máme možnost realizovat naši politiku z pozice nejvyšší exekutivy ve státě.

Uvědomění si dosavadní 13leté cesty Pirátské strany, našich původních kořenů, nutnosti rozvíjet se v čase i s ohledem na společenské změny, ve kterých žijeme, ale i závazků a výzev, které před námi v nové roli leží, je jedním ze zásadních východisek nejen k uplatnění naší politiky v ČR, EU a na celosvětovém poli.

Stejně tak je toto východisko zcela zásadní pro náš trvalý rozvoj jako organizace, našich týmů odborných, stranických a regionálních včetně individuální úrovně.

Podílíme se na vedení krajů, měst a obcí. Před námi jsou tedy nyní úkoly jak v exekutivě, tak v opozici.

Stejně tak je však před námi po dlouhé době jediný, nepočítám-li prezidentské volby 2023, nevolební rok.

I přesto, že je důležitá naše práce ve volených politických pozicích, které kladou na řadu Pirátek a Pirátů vysoké nároky, zaměříme se v následujícím období na konsolidaci vnitřní - naše procesy, efektivitu, fungování, ale i atmosféru a prostředí, ve kterém tvoříme.

Období před námi bude i vzhledem ke světové krizi obtížné, jak lidsky, tak politicky. V lidské rovině si pomáhejme, v politické bojujme za naše cíle se ctí, aktivně a tvrdě.

**PhDr. Ivan Bartoš, Ph.D., předseda strany**

listopad, 2022

# Obsah

<b>Pirátská strategie</b> .....	1
Cíle Pirátské strany .....	4
Hlavní cíle .....	4
Z toho vyplývají další dílčí cíle.....	4
Časová osa.....	5
Obecná část strategie.....	6
Mise Pirátů.....	6
Východiska .....	6
Role a pozice.....	7
Vládní role Pirátské strany.....	7
Podmínky účasti Pirátů ve vládě.....	8
Role Pirátské strany v domácím kontextu (ČR a EU).....	8
Role Pirátské strany v krajském a komunálním kontextu.....	9
Role Pirátské strany v mezinárodním kontextu.....	9
Strategické nástroje.....	10
Prioritní směry strategie podle týmů.....	11
Republikové předsednictvo .....	11
Prioritní směry strategie.....	11
Priority z časového hlediska.....	11
Republikový výbor.....	13
Prioritní směry strategie.....	13
Priority z časového hlediska.....	13
Senátorský klub .....	14
Prioritní směry strategie.....	14
Priority z časového hlediska.....	14
Poslanecký klub.....	15
Prioritní směry strategie.....	15
Priority z časového hlediska.....	16
Europoslanecký klub .....	17
Prioritní směry strategie.....	17
Priority z časového hlediska.....	17
Krajské sdružení, předsednictvo a klub .....	19
Prioritní směry strategie.....	19
Priority z časového hlediska.....	19
Místní sdružení, předsednictvo a klub .....	21
Prioritní směry strategie.....	21
Priority z časového hlediska.....	21

<u>Prioritní směry strategie.....</u>	<u>23</u>
<u>Priority z časového hlediska .....</u>	<u>23</u>
<u>Kancelář.....</u>	<u>24</u>
<u>Prioritní směry strategie.....</u>	<u>24</u>
<u>Priority z časového hlediska .....</u>	<u>24</u>
<u>Mediální odbor .....</u>	<u>25</u>
<u>Prioritní směry strategie.....</u>	<u>25</u>
<u>Priority z časového hlediska.....</u>	<u>25</u>
<u>Administrativní odbor .....</u>	<u>26</u>
<u>Prioritní směry strategie.....</u>	<u>26</u>
<u>Priority z časového hlediska.....</u>	<u>26</u>
<u>Technický odbor.....</u>	<u>28</u>
<u>Prioritní směry strategie.....</u>	<u>28</u>
<u>Priority z časového hlediska.....</u>	<u>28</u>
<u>Zahraniční odbor .....</u>	<u>30</u>
<u>Prioritní směry strategie.....</u>	<u>30</u>
<u>Priority z časového hlediska.....</u>	<u>30</u>
<u>Personální odbor .....</u>	<u>31</u>
<u>Prioritní směry strategie.....</u>	<u>31</u>
<u>Priority z časového hlediska.....</u>	<u>31</u>
<u>Rozhodčí komise .....</u>	<u>33</u>
<u>Prioritní směry strategie.....</u>	<u>33</u>
<u>Priority z časového hlediska.....</u>	<u>33</u>
<u>Kontrolní komise .....</u>	<u>34</u>
<u>Prioritní směry strategie.....</u>	<u>34</u>
<u>Priority z časového hlediska.....</u>	<u>34</u>
<u>1. Pirátská s.r.o.....</u>	<u>35</u>
<u>Prioritní směry strategie.....</u>	<u>35</u>
<u>Priority z časového hlediska.....</u>	<u>35</u>
<u>Provádění strategie.....</u>	<u>36</u>

# Cíle Pirátské strany

Cílem politiky Pirátů je svobodná, vzdělaná, digitálně propojená a sociálně spravedlivá společnost ohleduplná k životnímu prostředí. Protože jediné ta vede k moderní, udržitelné a prosperující ekonomice, která umožní vysokou kvalitu života v budoucnosti. Míříme na trvalou podporu našich voličských skupin s cílem odpovídajícím pozici Pirátské strany v roce 2020 tj. okolo hranice 15 % podpory celostátně.

Česká pirátská strana je liberální, demokratická, středová strana s důsledným protikorupčním programem, která má své kořeny v celosvětovém Pirátském hnutí.

## Hlavní cíle

1. Pirátská strana **prosazuje**:
  - racionální proevropskou politiku, která je založena na spolupráci zemí v zásadních oblastech s důrazem na ochranu práv občanů a jejich rovnost nehledě na národnost, společenský status, pohlaví, rasu, sexuální orientaci, či náboženské vyznání,
  - dodržování zásad právního státu a společný evropský postup v otázkách, které je efektivnější řešit na úrovni EU, tedy například v otázkách obchodu, energií, životního prostředí, internetu a mezinárodní politiky,
  - zároveň prosazuje subsidiární principy, pokud tyto nejsou v rozporu s výše zmíněnými cíli.
2. **Podporovat a zaměřit se roli a práci krajských a komunálních politiků a političek, jako klíčového prvku pro rozvoj a spolupráci napříč stranou**, protože je to úroveň nejbližší k občanům. Cílem krajských a komunálních sdružení je zaměřovat se na místní problémy a ty řešit. Na obecní a krajské úrovni dochází k naplňování evropské a vládní politiky, proto je důležitá vertikální spolupráce s politiky na vyšších úrovních, aby docházelo k přenosu zpětné vazby a využívala se vzájemná synergie, jak je popsáno v kapitole výše.
3. Na mezinárodní úrovni se **zaměřovat** zejména na oblasti, do kterých promítáme své principy:
  - ochrana lidských práv a občanských svobod,
  - globální role Internetu a kybernetická bezpečnost,
  - zdroje a mezinárodní spolupráce,
  - ochrana životního prostředí a boj proti klimatické změně.
4. **Podporovat krajské, senátní, evropské, komunální a sněmovní** volby včetně prezentace výsledků na komunální úrovni a připravovat vhodné kandidátů pro tyto volby.
5. Dokončit restrukturalizaci odborného aparátu systému vedoucích, gestorů a garantů a zajištění provozní i systémové podpory v klíčových oblastech fungování Pirátů.

## Z toho vyplývají další dílčí cíle

- Zdravý růst členské základny, zapojování nových lidí do činností, na které jsou dobří.
- Prezentace Pirátů a naší politiky na všech úrovních včetně lokální.
- Kontakt s občany a dobrovolníky – aktivní headhunting a nabízení spolupráce místním expertům, talentům, iniciativám a popirátským osobnostem.
- Hledání vhodných kandidátů zejména na senátní a evropské pozice ve své oblasti.
- Zefektivnění fundraisingu jako trvalého nástroje financování strany, tj. získávání peněz od sympatizujících lidí a subjektů.
- Zjednodušení procesů uvnitř strany (např. proplácení, přijímání nových členů, příprava projektů atd.) díky dokumentaci, koordinaci a maximální možné automatizaci těchto procesů.

- Zvyšování mediálních dovedností Pirátek a Pirátů v obcích, krajích, Poslanecké sněmovně, Senátu a Evropském parlamentu.
- Zavedení systému vzdělávání a osobního růstu členů, dobrovolníků, zastupitelů, volených orgánů strany.
- Aktivní zacílení Pirátské politiky na ženy s cílem zvýšit zastoupení žen v členské základně, na kandidátkách a ve funkcích.
- Upgrade stávajících a nasazení nových aplikací pro podporu činnosti strany (Chobotnice, CRM, kandidátní listiny, úložiště dat, interní rozcestník, nová diskuzní platforma, nalodeni.pirati.cz, nový registr smluv, stranické e-maily).
- Zvýšení zastoupení Pirátské strany v okrskových volebních komisích za účelem zajištění regulérnosti voleb.
- Vytvoření stabilního a stálého týmu předsedajících a moderátorů, včetně podpůrných nástrojů a vzorů.
- Provozovat e-shop [www.piratskyobchod.cz](http://www.piratskyobchod.cz) a usilovat o vyrovnané hospodaření firmy v rámci zákonem povolených předmětů její činnosti.

## Časová osa

- **2023:** úspěch ve vládní roli v kontextu resortů, které jsou nám svěřeny a obhájit naši nelehkou pozici v rámci vládní koalice – naplnit program a priority pro 1. rok, stejně tak na krajské a komunální úrovni.
- **2024:** podpora krajských, senátních a evropských voleb.
- **2025:** podpora sněmovních voleb a usilovat o maximální počet pirátských poslanců.
- **2026:** podpora komunální a senátní kampaně.

# Obecná část strategie

## Mise, cíle, východiska, role a strategie Pirátské strany po volbách 2021 a v kontextu světové krize

### Mise Pirátů

1. Cílem politiky Pirátů je svobodná, vzdělaná, digitálně propojená a sociálně spravedlivá společnost ohleduplná k životnímu prostředí. Protože jedině ta vede k moderní, udržitelné a prosperující ekonomice, která umožní vysokou kvalitu života v budoucnosti.
2. Naším cílem je prosazovat program, ať už jsme v koalici nebo opozici.
3. Cílíme na trvalou podporu našich voličských skupin s cílem odpovídajícím pozici Pirátské strany v roce 2020.
4. Další dlouhodobé cíle:
  - a. právo svobodně přistupovat a sdílet informace a právo na soukromí nejen na internetu,
  - b. svobodná a informovaná volba v demokratickém prostředí bez strachu,
  - c. ochrana práv občanů a menšin,
  - d. ochrana životního prostředí a boj s klimatickou změnou,
  - e. moderní energetika,
  - f. sociální spravedlnost,
  - g. kvalitní vzdělávání,
  - h. udržitelnost veřejných financí,
  - i. spravedlnost před zákonem,
  - j. transparentnost státu a participace občanů.

### Východiska

**Česká pirátská strana je liberální, demokratická, středová strana s důsledným protikorupčním programem, která má své kořeny v celosvětovém Pirátském hnutí.**

Vznik Pirátských stran včetně České pirátské strany byl reakcí na zcela chybné uchopení transformace společnosti do společnosti informační, kdy základním pilířem této změny a fungování moderní demokracie je právo občana přijímat a sdílet informace na straně jedné a ochrana jeho soukromí na straně druhé, a to jak ve vztahu k institucím a autoritám státním a veřejným, tak ve vztahu ke komerčnímu sektoru.

**Tyto a další základní principy, které jsme, včetně vysoké úrovně transparentnosti ve věcech, které mají být ze své povahy veřejné, subsidiarity a participace promítli do našich vnitrostranických i programových dokumentů, musí být nadále zásadním měřítkem naší politiky nehledě na změny v čase.**

Stejně jako COVID výrazně zasáhl do možnosti realizace pirátských politik, je třeba i při současné krizi, která má celosvětový zásah, **pracovat s průběžným vyhodnocováním našich trvalých cílů a jejich uplatnitelnosti v čase.** Toto vyžaduje daleko sofistikovanější a pečlivější přístup při vyhodnocování aktuálních politických otázek vzhledem k dlouhodobým cílům a vizím.

# Role a pozice

Pirátská strana má možnost naplňovat své cíle díky angažmá ve všech patrech politiky.

## Vládní role Pirátské strany

Vyjma Pirátů je tato vláda, která má řídit ČR do roku 2025, vládou většinově konzervativní, s účastí stran, které v polistopadovém vývoji již ve vládním angažmá fungovaly. Zároveň nelze zanedbat významnost osob, které v těchto stranách reprezentují názorové proudy a jež měly historicky podíl na moci, i když většina z nich není v tuto chvíli v exekutivních funkcích.

**V různých variantách má Pirátská strana s jednotlivými stranami a jejich politikami zkušenost z komunální, ale převážně krajské politiky, a to na totožném půdorysu, jako je vládní koalice.**

**Naše angažmá ve vládě, role ve sněmovně a s tím související priority a strategie jejich prosazování se opírá o 2 zásadní dokumenty:**

- a) koaliční smlouva vládních stran a východiska k programovému prohlášení vlády,
- b) programové prohlášení vlády, ke kterému se všechny strany zavázaly.

Rozšířením těchto mohou být dílčí **dohody schválené zástupci koalice na platformě K5 či K15 apod.**, které ovšem nemohou být v přímém rozporu s a) a b).

Naše pozice vznikají na základě analýzy resortních týmů a konzultace s jejich vedoucími či odbornými garanty. Na tomto základě také vznikají společné pozice s ostatními úrovněmi politiky. Závěry K5/K15 jsou pak maximálním dosaženým kompromisem na základě těchto vstupů a stávají se základem pro jednání na vládní úrovni a ve sněmovně.

**Pro Pirátskou stranu jsou na celostátní úrovni (vláda a sněmovna) zásadní 2 další dokumenty, a to zejména:**

- a) koaliční program Pirátů a STAN pro volební období 2021,
- b) koaliční smlouva Pirátů a STAN, včetně dodatků schválených na úrovni koaliční rady Pirátů a Starostů (včetně koaliční pojistky).

**Lze říci, že dokumenty definující programové a vládní priority jsou vyjednány tak, že je v nich vidět silný otisk programu Pirátů i koalice Pirátů a Starostů.**

V případech, kdy se nám nepodařilo **uplatnit náš pohled v patřičné míře**, hovoří pak východiska i samotné programové prohlášení obecněji **a je na našem politickém umu a vyjednávání (včetně proaktivní komunikace směrem k podpoře společenské poptávky), jak tyto budou naplněny.**

**Relevantní je i faktické uplatnění těchto priorit v čase**, neboť by měla být uplatňována vyváženost (**klíčové oblasti a politiky pro danou stranu koalice a resortní přístup dle rolí ministrů**) a faktická politická podpora ostatních stran koalice či opora ve státním rozpočtu (**digitalizace, výstavba, investice do inovací a ochrany životního prostředí, sociální systém**).

Vzhledem k počtu poslanců Pirátů v PS PČR, které pro získání většiny bez stran opozice fakticky nejsou potřeba, leží naše síla právě:

- v již jednou vyjednaných dokumentech, o které se musíme opírat a aktivně pracovat na naplnění dohody vzniklé podepsáním koaliční smlouvy,
- koaliční spolupráci v rámci Pirátů a Starostů (a to až do úrovně aplikace koaliční pojistky),
- umění najít v danou chvíli **podobně smýšlející politické strany pro vyjednání finální vládní pozice**,



- vlastní vyjednávací dovednosti, pracovitost, inovativnost a zázemí v lidech, na kterých Pirátská strana stojí (resortní týmy, gestoři, náměstci, politici na ostatních politických úrovních, krajské a místní struktury), a to jak osobnostně, tak i mediálně.

## Podmínky účasti Pirátů ve vládě

Pravidla fungování koalice definuje koaliční smlouva, která je závazná co do obsahu tak do principů vládnutí, stejně tak programové prohlášení vlády, které je její součástí.

- Koaliční smlouva se snaží předvídat situace a definovat principy, kterými se vládní koalice řídí.
- **V případě, že je některý z principů výrazně narušen, je pochybnost o naplňování koaliční smlouvy, či je realizována politika (nikoliv pouze v legislativní rovině), která odporuje vyjednanému koaliční kompromisu, anebo je přímo v rozporu s politikou Pirátů, je možné vyvolat koaliční jednání, pokud již byly vyčerpány všechny standardní politické prostředky, které jsou k dispozici. O všech skutečnostech je v maximální možné míře informována členská základna, dle povahy řešené kolize.**
- **Koaliční jednání je pak realizováno dle definice v koaliční smlouvy na patřičné úrovni K5/K15.**

*Poznámka: Kritické oblasti blížící se červeným liniím na úrovni "jednání vlády" jsou v jednotlivých bodech identifikovány skrze zapojení resortních týmů v rámci přípravy jednotlivých pozic našich ministrů. Cílem je tyto vypořádat tak, aby na jednání vlády takto dotčené oblasti nedoputovaly. V kritickém případě je pak nezbytné aktivovat princip koaliční pojistky tak, jak je definován v příloze koaliční smlouvy Pirátů a Starostů a koaliční smlouvy na úrovni vlády.*

## Role Pirátské strany v domácím kontextu (ČR a EU)

**Role Pirátské strany definována naší faktickou účastí v Evropském parlamentu, vládě, Poslanecké sněmovně, Senátu, vedení krajů a měst a konstruktivní prací z libovolných pozic.**

Toto standardní politické rozkročení vyžaduje vysokou **míru vertikální i horizontální spolupráce tak**, aby to, co děláme v politice v různých úrovních vycházelo ze společného základu a abychom využili vzájemné synergie (transparentní na všech úrovních, smart řešení, politika založená na datech, ochrana práv občanů a slabých, řešení šetrná k životnímu prostředí a ve spolupráci v rámci EU).

**Významnou úlohu hraje naše zastoupení na jednotlivých resortech (ministři, náměstci, členové kabinetů pirátských ministrů, v některých případech i koaličních, či jiných relevantních pracovních skupin).**

Pirátská strana prosazuje racionální proevropskou politiku, která je založena na spolupráci zemí v zásadních oblastech se silným akcentem na ochranu práv občanů, dodržování zásad právního státu a společný evropský postup v otázkách, které je efektivnější řešit na úrovni EU, tedy například v otázkách obchodu, energií, životního prostředí, internetu a mezinárodní politiky. Zároveň prosazujeme subsidiární principy, pokud tyto nejsou v rozporu s výše zmíněnými cíli.

Jsme ve vedení PP-EU (i PPI). Vzhledem k vývoji Pirátských stran v Evropě hrajeme zcela zásadní roli ve formování a vedení evropských pirátských politik.

Zásadním nástrojem je také možnost formulovat a/nebo aktualizovat pozice ČR v jednotlivých evropských politikách, tedy být aktivní nejen v rámci CZ PRES 2022, ale trvale:

- v resortní práci, pokud máme personální zastoupení v týmech na jednotlivých ministerstvech,
- v rámci vládního VEU, tj. Výboru pro Evropskou unii (<https://www.vlada.cz/cz/pracovni-a-poradni-organy-vlady/veu/vybor-pro-evropskou-unii-22560/>),
- Poslanecké sněmovně a Senátu PČR.

## Role Pirátské strany v krajském a komunálním kontextu

Politika Pirátské strany, cíle a principy se promítají do všech úrovní včetně krajské a komunální.

Z pohledu řízení je krajská a komunální úroveň KS a MS subsidiární (nikoliv autonomní), programové cíle jsou pak odvozeny od cílů Pirátské strany a cílů celostátních.

**Role krajských a komunálních politiků a političek je klíčová pro rozvoj a spolupráci napříč stranou, protože je to úroveň nejbližší k občanům.** Jejich role je zaměřovat se na místní problémy a ty řešit. Na obecní a krajské úrovni dochází k naplňování evropské a vládní politiky, proto je důležitá vertikální spolupráce s politiky na vyšších úrovních, aby docházelo k přenosu zpětné vazby a využívala se vzájemná synergie, jak je popsáno v kapitole výše.

**Významným principem na krajské a komunální úrovni je spolupráce občanské společnosti a politiků.** A je to právě Pirátská strana, která ve velké míře přináší aktivním lidem příležitost participace na politice. Z tohoto důvodu je náš úspěch v komunální a **krajské politice zásadní pro růst strany, neboť místní a krajská sdružení jsou vstupní branou pro příchod nových členek a členů.**

## Role Pirátské strany v mezinárodním kontextu

Tuto roli primárně reprezentují naši ministři, evropští poslanci, vedení Pirátské strany, zahraniční odbor. Stěžejní osobou je ministr zahraničních věcí či osoby v politických či odborných pozicích, či organizacích, které mohou do celosvětového dění zasahovat.

Na mezinárodní úrovni se zaměřujeme zejména na oblasti:

- ochrana lidských práv a občanských svobod,
- globální role Internetu a kybernetická bezpečnost,
- zdroje a mezinárodní spolupráce,
- ochrana životního prostředí a boj proti klimatické změně.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITA	JAK MĚŘIT
2023	<p><b>K lidem</b></p> <p>Uspěť ve vládní roli v kontextu resortů, které jsou nám svěřeny a obhájit naši nelehkou pozici v rámci vládní koalice – naplnit program a priority pro 1. rok, které jsme v rámci programu a resortů identifikovali. <b>Stejně tak na krajské a komunální úrovni.</b></p> <p>Do řešení krize přinést naše hodnoty včetně <b>evidence based decision making</b>, a důrazu řešení na evropské úrovni.</p> <p>Vyjednat státní rozpočet 2024, který odráží naše priority napříč resorty a umožní realizovat politiku našich 3 ministrů včetně transformace digitalizace.</p> <p>Při plánované koaliční revizi programových priorit vlády zachovat míru pirátských priorit a udržet ambicioznost původního dokumentu se zaměřením na udržitelný rozpočet a potřebné reformy zejména</p>	<p>Splněné priority pro rok 1 (programové prohlášení vlády).</p> <p>Rozpočet dle priorit.</p> <p>Nárůst voličského jádra.</p>

	<p>v oblasti daňové, sociální a ochrany životního prostředí a digitalizaci.</p> <p>Upevnit a rozšířit voličské jádro.</p> <p><b>Vnitrostranicky</b></p> <p><b>Konsolidovat finance strany</b> vzhledem k rostoucí inflaci a nutné restrukturalizaci s ohledem na nižší výsledek voleb 2021 – <b>sestavení racionálního rozpočtu pro rok 2023.</b></p> <p><b>Dokončení restrukturalizace odborného aparátu systému vedoucích, gestorů a garantů.</b></p> <p>Stanovení priorit a dokončení a realizace zásadních projektů MO/TO (UIX systémů a komunikačních kanálů)/ PO (Respekt je profi, vzdělávání členů, SAKO).</p>	
2024	Podpora krajských, senátních a evropských voleb včetně prezentace výsledků na komunální úrovni. Příprava vhodných kandidátů pro volby 2025, krajské kandidátek, prezentace strany pro kampaň 2025.	Výsledek voleb.
2025	Podpora sněmovních voleb. Příprava vhodných kandidátů pro volby 2026.	Výsledek voleb.
2026	Podpora komunální kampaně. Posílení našeho zastoupení skrze komunální volby.	Výsledek voleb.

## Strategické nástroje

Orgány strany, odbory a další týmy pak pracují s individuálními strategickými nástroji, které by v rámci Pirátské strategie měl vyhodnocovat Republikový výbor a její plnění reportovat Republikové předsednictvo.

**Subsidiární strategie (krajské a místní) jsou plně v kompetenci příslušných orgánů na dané úrovni.**

**V tuto chvíli existují strategické dokumenty na úrovni:**

- Pirátská strategie (veřejný dokument)
- Mediální strategie (interní dokument)
- Strategie poslaneckého klubu (interní dokument)

**Republikové předsednictvo v naplňování svého mandátu vychází z [prohlášení RP 2022–2024](#).**

**// Konec verze pro CF**

# Prioritní směry strategie podle týmů

## Republikové předsednictvo

Republikové předsednictvo má všeobecnou odpovědnost za stranu a za politické záležitosti mezi zasedáními republikového výboru. Vede a organizuje činnost strany na celostátní úrovni.

### Prioritní směry strategie

- **Členové předsednictva mají být političtí lídři, prezentátoři v médiích, tahouni, iniciátoři, motivátoři a vyjednavací, nikoliv manažeři, proto potřebují zázemí.**
- **Předsednictvo, nejviditelnější členové strany a volební manažeři, by se měli více zaměřit na fundraising, tj. získávání peněz od sympatizujících lidí a subjektů.**
- **Předsednictvo dohlíží na plnění strategie jako celku.** Strategie vymezuje základní směry a jinak je rychle přizpůsobivá ([agilní](#)). Předsednictvo informuje o plnění, přípravě vyhodnocení nebo aktualizace strategie Republikový výbor v dohodnutých intervalech. Dlouhodobé priority se promítají do návrhu rozpočtu a jeho výhledu.
- **Předsednictvo pokračuje v delegaci klíčových procesů na osoby či týmy, které je zvládnou realizovat.** Konkrétně:
  - operativu na kancelář strany,
  - volby na celostátní stálý volební výbor,
  - přípravu celostátního programu na odborné týmy,
  - běžnou agendu týkající se výkonu mandátu pirátských zástupců ve veřejných funkcích na příslušné zastupitelské kluby. Agendu týkající se jednotlivých resortů potom na příslušné odborné týmy na příslušných organizačních úrovních.
- **Předsednictvo má zodpovědnost za dobrou vnitřní kulturu, přípravu programu a nastavení základních principů a procesů, v čemž by celé vedení strany mělo jít příkladem:**
  - dobrá vnitřní atmosféra, otevřenost novým nápadům a lidem a zachování rozmanitého a motivujícího prostředí pro občanskou aktivitu a politickou práci,
  - komunikace postavená na vzájemném respektu podle komunikačního minima,
  - delegace, osobní zodpovědnost, konzultační a eskalační postupy,
  - zabránění nežádoucího bobtnání administrativy, udržení štíhlé struktury,
  - zajištění měření a vyhodnocení dosahovaných cílů podle skutečného přínosu,
  - využití příležitostí a odpovědi na výzvy přímo a hned.
- **Předsednictvo bude i nadále aktivně navštěvovat všechny regiony,** pomáhat s věcmi, které mají celostátní důležitost, a čerpat z krajských a místních sdružení inspiraci.
- **Předsednictvo bude vytvářet prostředí předcházející vyhoření (odbřemenění, spánek, volný čas), dbát na rovnoměrné rozložení úkolů a zodpovědností mezi členy a rozvíjet zázemí pro jejich práci.**

### Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Konsolidace strany, procesů a finančních plánů s ohledem na role, ve kterých Pirátská strana vystupuje vzhledem k celostátním prioritám a dílčím prioritám jednotlivých týmů.	Spokojenost týmů, členů, příznivců a dobrovolníků.  Objem vyfundraisovaných prostředků.

	Aktivní zapojení do fundraisingu.	
2024	Podpora krajských, senátních a evropských voleb.	Velikost voličského jádra. Volební výsledky a počet získaných mandátů (krajských, senátních a evropských)
2025	Podpora sněmovních voleb.	Velikost voličského jádra. Volební výsledek a počet poslaneckých mandátů.
2026	Podpora komunální kampaně.	Lokální volební výsledek (viz <a href="#">zde</a> ) a počet komunálních mandátů.

### Průběžné metriky

- Celostátní preference strany – měsíčně dle agregátoru průzkumů [www.mandaty.cz](http://www.mandaty.cz).
- Navštívení všech krajských sdružení alespoň 1 ročně členem RP.

# Republikový výbor

Republikový výbor je vrcholným stranickým orgánem moci zákonodárné, schvaluje rozpočet strany a vnitřní předpisy, schvaluje programové dokumenty a jejich změny, vykonává dohled ve volebních věcech a předjednává návrhy a zprávy určené pro celostátní fórum.

## Prioritní směry strategie

1. Členové republikového výboru představují širší vedení strany, **udržují si kontakt** a přehled o dění v celé straně. Členové výboru **jsou kompetentní** ve fungování, kultuře, strategii a předpisech výboru a celé strany a jejich změnách a přenášejí tyto informace dále zejména do svých krajů.
2. Krajszí zástupci v republikovém výboru pravidelně podávají zprávu o činnosti výboru na krajských schůzích a přenášejí zpětnou vazbu na centrální úroveň.
3. Zasedání výboru probíhají pravidelně, předvídatelně a efektivně s předem jasně daným a zveřejněným programem a organizačními náležitostmi a slouží k udržení kontaktu napříč stranou.
4. Povinné zprávy a rozhodnutí jsou projednávány včas dle daného harmonogramu a nikoliv pouze formálně. Jednání o předložených materiálech jsou zahájena promptně.
5. Je nastaven funkční a transparentní **mechanismus organizace voleb, tvorby povolební strategie a dohledu nad kandidátními listinami** a volebními rozhodnutími, umožňující pochybnosti včas a zevrubně řešit. Výbor koordinuje sledování stavu kandidátek napříč celou republikou a provádí analýzu a návrhy řešení problémových případů.
6. Předpisy strany jsou srozumitelné, jednotné a nejsou ve vzájemném konfliktu.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Konsolidace vnitřního nastavení strany, zapojení do klíčových procesů.	Spokojenost týmů, členů, příznivců a dobrovolníků.
2024	Podpora evropských, krajských a senátních voleb.	Včas schválené programové dokumenty.
2025	Podpora sněmovních voleb.	
2026	Podpora komunálních a senátních voleb .	Kvalita kandidátních listin.

## Průběžné metriky

- Pravidelnost reportu krajského zástupce na schůzích krajského sdružení a zasedáních výboru.
- Projednávání plnění strategie, rozpočtu, výsledků hospodaření, výroční finanční zprávy a zprávy předsedy a společného volebního programu dle harmonogramu.
- Účast zástupců z různých krajů, jiných orgánů a dalších členů na zasedáních a jednáních republikového výboru.
- Doba mezi předložením návrhu, zahájením jednání a rozhodnutím.
- Plnění úkolů uložených republikovému předsednictvu republikovým výborem.
- Plnění úkolů uložených republikovému výboru celostátním fórem.
- Včasné provádění volebního dohledu, zejména nad kandidátními listinami.

# Senátorský klub

Piráti podporují ve volbách osobnosti, které prosazují průhledné hospodaření státu a liberální politiku.

## Prioritní směry strategie

1. **Kvalifikované a věcné rozhodování** je podstatou pro hlasování o jednotlivých materiálech na plénu Senátu. V rámci klubu bude standardní věcné posuzování a diskuze s případným zapojením odborníků na daná témata. Samotné hlasování je následně odpovědností každého jednotlivého senátora.
2. **Komunikace v průběhu legislativního procesu.** Vzhledem ke krátkému časovému úseku pro rozhodování Senátu je klíčová bližší spolupráce a komunikace o stěžejních liberálních nebo pirátských tématech s poslanci Pirátů.
3. Pro senátory podporované Piráty jsou **prioritní témata zaměřená na oblasti transparentnosti a omezování korupčního prostředí stejně tak jako práva spojená s ochranou jedince a důrazem na rozvoj právního státu.** Další prioritní témata mohou zvolení senátoři doplnit po vzájemné dohodě podle své odbornosti a oblasti zájmu. Při jednotlivých tématech bude senátorům poskytnut dostatečný prostor pro sdílení názorů a stanovisek členů poslaneckého klubu, případně vedení Pirátů, případně jejich vysvětlení.
4. **Komunikace s médii je podstatnou součástí výkonu mandátu senátorů** podporovaných Piráty. Dostatečná veřejná informovanost v průběhu celého volebního období je jedním z důležitých cílů práce v Senátu. Pro komunikaci s médii budou mít dostatečnou podporu od mediálního odboru, členů poslaneckého klubu a vedení Pirátů.
5. **Transparentnost výkonu mandátu je samozřejmostí.** Pro obhájení svých aktivit a činností v rámci mandátu před svými voliči budou senátoři podporovaní Piráty **průběžně zveřejňovat své aktivity prostřednictvím svých webových stránek** nebo blogů.
6. Důraz na podporu při **řešení problémů občanů senátního volebního obvodu** je samozřejmou a nedílnou součástí výkonu mandátu senátora. V průběhu volebního období budou senátoři podporovaní Piráty **aktivně komunikovat a spolupracovat s voliči a sdružením Pirátů ve svém volebního obvodu.** Zřízení volební kanceláře v senátním obvodu je jedním ze samozřejmých nástrojů k naplnění tohoto cíle.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Práce senátního klubu (zapojení nových senátorů, aktualizace prosazovaných témat a priorit).	Mediální zásah pirátských senátorů. Maximální účast na jednání Senátu.
2024	Senátní volby.	Senátní volební výsledek a počet obhájených/získaných mandátů.
2025	Podpora sněmovních voleb.	Účast na volebních akcích v senátním obvodu. mediální zásah v prioritních tématech.
2026	Senátní volby.	Senátní volební výsledek a počet obhájených/získaných mandátů.

### Průběžné metriky

- Odezva na podnět voliče senátního obvodu max. 14 dnů.
- Vedení průběžně aktualizovaného veřejného kalendáře s aktivitami spojenými s výkonem mandátu.

# Poslanecký klub

**Poslankyně a poslanci Pirátů jsou oporou našim ministrům a náměstkům ve vládní misi, prosazují pirátskou politiku a zájmy našich voličů na celostátní úrovni a reprezentují Piráty ve veřejném prostoru.**

Mise a cíle Pirátů vychází z [Politické strategie](#), která je přílohou této strategie.

## Prioritní směry strategie

- Umět se sešikovat** na vybraném aktuálním pirátském tématu, abychom s ním prorazili. Předpokladem je probrat téma s vedením i odborným týmem, mít odborného gestora, připravit shrnutí s odpověďmi na dotazy a mít připravenou posádku na střet.
- Příprava na další volby.** Minulé volby nás naučily, že cílem není vyhrávat v průzkumech, ale ve volbách. Teď nás čeká konečně rok bez voleb. Proto bude strana investovat do budoucnosti. Poslanecký klub zde má nezastupitelnou podpůrnou a realizační úlohu. Během doby klidu mezi volbami musíme odpracovat vše, co je pro náš budoucí úspěch potřeba:
  - Vlajkové lodě** - několik silných výsledků v pirátských tématech, které vypráví náš příběh a podpoří nás ve volebních rocích 2024 a 2025 - viz priority v Politické strategii.
  - Osobnosti** prosazující priority, které nemáme dostatečně viditelně pokryté ve veřejném prostoru, např. inovace, moderní ekonomika, vzdělávání a životní prostředí.
  - Sladěný profi tým.** Volební manažeři a experti, kteří zastanou potřebné role, a získají již během eurovoleb a krajských voleb praktické zkušenosti pro zdárný průběh a skvělý výsledek příští kampaně a budou sladění jako tým.
  - Čitelné a zásadové hlavní sdělení, postoje i vystupování strany jako celku.**
- Rychlost a akceschopnost.** Máme ve sněmovně kompaktní tým s vysokou koncentrací talentů a využíváme to jako výhodu. Můžeme tak rychleji dělat změny a inovovat. K tomu potřebujeme:
  - Dávat si časovou rezervu na nečekané příležitosti.
  - Pečovat o sebe jako o lidské bytosti, abychom zůstali čerství a měli energii.
  - Udělat rychlou poradou, když je potřeba, na sešikování či vyhodnocení.
  - Rychle a s dobrým úsudkem rozpoznat podstatné věci a reagovat na ně.
  - Nezdržovat se podružnostmi - je třeba mít realistická očekávání, že v našem počtu nemůžeme řešit všechno a se všemi, protože potřebujeme energii na naše hlavní sliby.
- Vzdělávání a přenos zkušeností.**
  - Potřebujeme získat a využít nové **know-how pro fundraising**, abychom získali srovnatelné prostředky na kampaň jako naši soupeři s daleko bohatšími sponzory, ovšem v našem případě z eticky čistých zdrojů.
  - Chceme **předávat know-how dál**, podílet se na vzdělávání lídrů, vytipování a hledání nových talentů a být s nimi v oboustranné komunikaci.
  - Zapojovat experty** do odborných orgánů státu a budovat jejich pool.
  - Jsme připraveni k **osobnímu angažmá uvnitř strany**. Chceme předávat nejen know-how, ale i kulturu, chceme vzájemně inspirativní setkávání, naopak nechceme rozevírání nůžek mezi politiky a nepolitiky.
- Autentičnost.** Budeme i nadále sami sebou. Nejsme ani Dušínové, ani ideologičtí konzervativci, ani kravaťáci. Budeme se snažit u lidí vzbuzovat realistická očekávání a mírný optimismus. Snažíme se být lepší verzí sebe sama a tuto naši autentičnost bereme jako svou přednost.
- S ostatními stranami spolupracujeme pragmaticky, sebevědomě a srozumitelně.



## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITA	JAK MĚŘIT
2023	<p>Dotažení několika prvních vlajkových lodí v legislativě.</p> <p>Inovace v oblasti způsobu práce a marketingu - rychlá reakce, vlastní měření apod.</p> <p>Investice do budoucích kapacit - doplnění poolu lidí a týmu, ladění spolupráce, zdrojů apod.</p> <p>Přesah do strany - posílení vzdělávání a předávání kultury spolupráce (s výhledem zejména na krajskou reprezentaci).</p>	<p>Pirátipracují.cz.</p> <p>Dopad prezentace pirátských témat ve veřejném prostoru.</p> <p>Plnění projektových milníků přípravy strany na volby.</p> <p>Spokojenost členstva s prací celostátních politiků a vnitřní kulturou.</p> <p>Celkový dopad vzdělávacích aktivit s účastí poslankyň a poslanců.</p>
2024	<p>Dotažení dalších vlajkových lodí v legislativě, vyprávění příběhu.</p> <p>Využití výsledků v kampani.</p> <p>Organizační generálka vytvořených kapacit v krajské kampani a eurokampani.</p> <p>Podpora kandidátů pro sněmovní volby.</p>	<p>Pirátipracují.cz.</p> <p>Plnění projektových milníků přípravy strany na volby.</p> <p>Dopad prezentace pirátských témat (synergie s volební kampaní).</p> <p>Vyhodnocení kampaní.</p>
2025	<p>Volební kampaň.</p> <p>Využití výsledků v kampani.</p> <p>Hlídní podezřelých kauz před koncem volebního období.</p>	<p>Výsledek voleb do sněmovny.</p> <p>Dopad prezentace pirátských témat (synergie s volební kampaní).</p>

### Průběžné metriky

- Politické výsledky, které si s námi voliči spojují.
- Dopad prezentace pirátských témat ve veřejném prostoru.
- Plnění projektových milníků přípravy strany na volby.
- Spokojenost členstva s prací celostátních politiků.

Plnění bude sledováno v agilním akčním plánu poslaneckého klubu.

# Europoslanecký klub

Cílem klubu Pirátů v Evropském parlamentu je prosazovat pirátský volební program na evropské úrovni a reprezentovat Piráty u občanů napříč Evropou. Europoslanecký klub je tvořen všemi pirátskými poslanci Evropského parlamentu, tedy včetně poslanců zvolených v jiných členských zemích. Poslanci a poslankyně se podílí na činnosti resortních týmů a pomáhají řešit problémy evropských občanů.

## Prioritní směry strategie

1. **Legislativní činnost.** Aktivní zapojení do legislativní práce, zejména v oblastech programových priorit Pirátů s ohledem na personální složení klubu. Spoluvytváření nové evropské legislativy, stejně jako důraz na kontrolu implementaci a provádění schválené legislativy.
2. **Kontrola evropských institucí.** Důraz na kontrolu fungování evropských institucí v oblasti hospodaření a transparency.
3. **Spolupráci uvnitř strany a s pirátskými zástupci zvolenými nebo působícími na nižších úrovních politiky:** ve vládě, v Poslanecké sněmovně, v Senátu, v krajích a na komunální úrovni. Důraz je kladen na propojení různých úrovní politiky přes resortní týmy.
4. **Spolupráce s pirátskými stranami v Unii,** zejména prostřednictvím Evropské pirátské strany.
5. **Spolupráce v rámci politické skupiny,** která je europoslaneckým klubem vybrána na základě souladu sociálně liberálních hodnot pirátského hnutí, politických priorit klubu a vyjednaných podmínek, které umožňují prosazování pirátského volebního programu. **Spolupráce s ministry ve zvolené politické rodině.**
6. **Kontrola pozic politické skupiny, zapojení do jejich vytváření** a dle potřeby korekce pro klub v souladu s pirátským volebním programem.
7. **Spolupráce napříč politickými skupinami.** Spolupráce s poslanci z ostatních politických skupin, kteří jsou názorově blízko sociálně liberálním hodnotám pirátského hnutí.
8. **Komunikace:** poslanci komunikují s veřejností prostřednictvím médií a sociálních sítí. Pořádají akce pro veřejnost, vystupují na akcích třetích stran, apelují na vysoce postavené české, evropské a světové politiky skrze oficiální dopisy.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Příprava společného programu pirátských stran do evropských voleb. Komunikace úspěchů poslanců. Naplnění povinností poslance.	Postup přípravy evropského společného programu. Viditelnost v médiích (AVE) a sentiment. Průzkum veřejného mínění. Účast na hlasování pléna.
2024	Komunikace úspěchů poslanců. Volby do Evropského parlamentu. Vyjednávání o pozicích v Evropském parlamentu. Ovlivnění složení a programu Evropské komise. Naplnění povinností poslance.	Viditelnost v médiích (AVE) a sentiment. Průzkum veřejného mínění. Výsledek ve volbách a počet získaných mandátů. Vyjednané pozice v Evropském parlamentu. Prosazené pirátské priority v programu Evropské komise nebo komunikační zásah.

		Účast na hlasování pléna.
2025	Legislativní činnost. Průběžná komunikace.	Prosazené priority Pirátů v legislativě.
2026		Viditelnost v médiích (AVE) a sentiment. Průzkum veřejného mínění. Účast na hlasování pléna.

# Krajské sdružení, předsednictvo a klub

Krajské předsednictvo má zodpovědnost za chod svého sdružení, klub krajských zastupitelů má zodpovědnost za krajskou politiku. Cílem krajského sdružení je přispívat naplnění cílů Pirátů na krajské úrovni. Krajské sdružení sestavuje kandidátku pro krajské a sněmovní volby, hledá kandidáty do Senátu a řeší krajskou politiku. Vedle toho zakládá a koordinuje místní sdružení, koordinuje místní kampaně, schvaluje krajský rozpočet a skrze zástupce v republikovém výboru a krajské koordinátory komunikuje s centrálou. Klub krajských zastupitelů má zodpovědnost za to, aby výkon mandátu jeho členů byl v souladu s volebním a dlouhodobým programem, demokratickým minimem a dalšími pirátskými zásadami.

## Prioritní směry strategie

- V souvislosti s **krajskými volbami a výkonem mandátů krajských zastupitelů a radních** na krajích se předsednictvo a členové krajského sdružení zaměřují zejména na činnosti:
  - sledování, plánování, provádění a medializace krajské politiky,
  - tvorba kandidátky v primárních volbách či koalice s nezávislými kandidáty či jiným blízkým subjektem a snaha o splnění maximálního počtu bodů programu,
  - kontakt s občany a dobrovolníky – aktivní headhunting a nabízení spolupráce místním expertům, talentům, iniciativám a propirátským osobnostem, správa krajských expertních týmů nebo podobných platforem,
  - aktuální celostátní, krajská či lokální volební kampaň v dané oblasti,
  - vytipování **kandidáta na senátora** ve své oblasti a v případě pověření republikovým předsednictvem politická jednání o jeho podpoře jinými subjekty (viz [zde](#)),
  - fundraising a materiální zázemí pro zastupitelský klub a jiné volené zástupce.
- V **prezentaci** spolupracuje krajské předsednictvo se spojkou v mediálním odboru a řídí se touto strategií, [programem](#) a jednotnou komunikací navenek (viz [grafický manuál](#)).
- Krajské sdružení usiluje o pokrytí svého území **místními sdruženími**, sleduje práci místních sdružení a navrhuje v **krajském rozpočtu** finance na jejich činnost.
- **Krajské předsednictvo** dohlíží nad tím, že **místní sdružení zdravě rostou**, a spolu s krajským koordinátorem propojuje experty z řad členů a příznivců s krajskými i celostátními týmy. Krajský koordinátor **nesupluje roli PKS**.
- **Organizace**. Je potřeba, aby si členové předsednictva a aktivní členové sdružení [potřebné úkoly](#) rozdělili (předseda, aspoň 2 místopředsedové, osoba odpovědná za komunikaci, hospodář, manažer kampaní), viz podrobně [manuál předsednictva](#). Chceme, aby byly informace o týmu veřejně dostupné, bylo snadné se zapojit (viz [zásady](#)) a obsazování funkcí bylo transparentní.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Podpora a spolupráce s místními sdruženími s cílem přirozeného posílení strany odspodu včetně přípravy vhodných kandidátů pro volby 2024.	Nárůst počtu členů, příznivců a aktivních dobrovolníků v regionu a jejich spokojenost.  Pokrytí kraje místními sdruženími a jejich funkčnost.
2024	Krajská kampaň, prezentace výsledků Pirátů za předchozí volební cyklus na krajské úrovni. Posílení našeho zastoupení skrze krajské volby.  Příprava vhodných kandidátů pro sněmovní volby 2025.	Lokální volební výsledek a počet krajských mandátů.

2025	Podpora sněmovních voleb včetně prezentace výsledků na krajské úrovni.	Zásah krajských a jiných akcí v regionu.
2026	Podpora komunální kampaně	Prezentace výsledků krajských zastupitelů na webu a sociálních sítích. Odezva dobrovolníkům.

### **Průběžné metriky**

- Lokální volební výsledek a počet krajských mandátů.
- Nárůst počtu členů, příznivců a aktivních dobrovolníků v kraji a jejich spokojenost.
- Zásah krajských politických a jiných akcí v regionu.
- Pokrytí kraje místními sdruženími a jejich funkčnost.

## Místní sdružení, předsednictvo a klub

Místní předsednictvo má zodpovědnost za chod svého sdružení, klub komunálních zastupitelů má zodpovědnost za místní politiku. Cílem sdružení je přispívat k naplnění cílů Pirátů na lokální úrovni. Sdružení je týmem, který je v nejužším kontaktu s občany, a má proto všeobecnou odpovědnost za dobré jméno strany a práci pro občany v daném místě. Místní sdružení také poskytují podporu a pomoc zastupitelům Pirátů v obcích. Zastupitelské kluby mají zodpovědnost za to, aby výkon mandátu jejich členů byl v souladu s volebním a dlouhodobým programem, demokratickým minimem a dalšími pirátskými zásadami.

### Prioritní směry strategie

- **Zapojování nových lidí do činností, na které jsou dobří, je prioritním úkolem místních předsednictev.** Strana potřebuje **zdravý růst členské základny**, abychom měli dost kvalitních lidí do vedení měst, krajů a státu. Nepřijímáme bezcharakterní nebo nekompatibilní lidi (viz [doporučení](#)). Experty předsednictvo **propojí s odbornými týmy**.
- V souvislosti s **volbami a výkonem mandátů zastupitelů a radních** v obcích se předsednictvo a členové místního sdružení zaměřují zejména na činnosti:
  - sledování, plánování a provádění politiky v příslušné obci, městě či městské části s respektem k dlouhodobé celostátní politice Pirátů a principů Pirátské strany,
  - tvorba kandidátky v primárních volbách či koalice s nezávislými kandidáty či jiným blízkým subjektem a snaha o splnění maximálního počtu bodů programu,
  - kontakt s občany a dobrovolníky – aktivní headhunting a nabízení spolupráce místním expertům, talentům, iniciativám a propirátským osobnostem, diskuse,
  - aktuální celostátní, krajská či lokální volební kampaň v dané oblasti,
  - vytipování kandidáta na senátora ve spolupráci s krajským sdružením (viz [zde](#)),
  - fundraising a materiální zázemí pro zastupitelský klub a jiné volené zástupce.
- **Prezentaci Pirátů a naší politiky na lokální úrovni.** Komunikace místních aktuálních témat a pirátských pozic v souvislosti s lokálním angažmá (viz mediální strategie), mají typicky na starosti komunální zastupitelé. Tam, kde je dosud nemáme, prezentuje stranu místní předsednictvo. Řídí se přitom touto strategií, [programem](#) a jednotnou komunikací navenek (viz [grafický manuál](#)).
- Členové místních sdružení se **vzdělávají** v otázkách vnitřního fungování a programu Pirátů, politického systému v ČR a své odbornosti, připravují se na budoucí funkce (zastupitel, expert v komisi či výboru, poslanec, radní, senátor atd.) a účastní se života strany.
- **Organizace.** Je potřeba, aby si členové předsednictva a aktivní členové sdružení potřebné úkoly rozdělili (předseda, aspoň 2 místopředsedové, komunikátor, hospodář, manažer kampaní), viz podrobně [manuál předsednictva](#). Krajské fórum podle potřeby zřizuje odbory (mediální, administrativní, atd.) a deleguje na ně úkoly po vzoru celostátních odborů. Volení vedoucí a členové krajských odborů se tak zaučí k případnému angažmá v celostátních odborech. Chceme, aby byly informace o týmu veřejně dostupné, bylo snadné se zapojit (viz [zásady](#)) a obsazování funkcí bylo transparentní.
- Budování pozitivní a přátelské atmosféry v místním sdružení i zastupitelském klubu. Sdílení této atmosféry s nově přichozími zájemci o činnost Pirátů i dlouhodobými příznivci.

### Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Zapojování spřátelených místních komunit, spolků a občanů s cílem přirozeného posílení strany odspodu včetně přípravy vhodných kandidátů pro volby 2024.	Nárůst počtu členů, příznivců a aktivních dobrovolníků v regionu a jejich spokojenost.
2024	Podpora krajských, senátních a evropských voleb	Zásah politických a jiných akcí v regionu.

	včetně prezentace výsledků na komunální úrovni. Příprava vhodných kandidátů pro volby 2025.	Prezentace výsledků místního sdružení na webu a sociálních sítích.
2025	Podpora sněmovních voleb včetně prezentace výsledků na komunální úrovni. Příprava vhodných kandidátů pro volby 2026.	Odezva dobrovolníkům.
2026	Komunální kampaň, prezentace výsledků Pirátů za předchozí volební cyklus na komunální úrovni. Posílení našeho zastoupení skrze komunální volby.	Lokální volební výsledek a počet komunálních mandátů.

### **Průběžné metriky**

- Lokální volební výsledek (viz zde) a počet komunálních mandátů.
- Nárůst počtu členů, příznivců a aktivních dobrovolníků v regionu a jejich spokojenost.
- Zásah politických a jiných akcí v regionu.
- Aktuální prezentace místního sdružení na webu a sociálních sítích, odezva dobrovolníkům.

# Volební výbor

Volební výbor je zřízen republikovým předsednictvem, které na něj přenáší své kompetence týkající se volební kampaně, zejména schvalování záměrů, schvalování pracovního rozpočtu, řešení strategických otázek kampaně a úkolování volebního štábu a dohled nad ním. Volební výbor dozoruje centrální volební štáb v rámci volební kampaně v jejím průběhu a na centrální úrovni funguje kontinuálně jako „stálý volební“ výbor.

## Prioritní směry strategie

1. Hlavním cílem je **úspěšné zvládnutí voleb** v daném období (ve smyslu průběhu voleb). Zodpovědností volebního výboru je vybrat volebního manažera, v případě, že je tento volební manažer pro dané volby ustanoven na celostátní úrovni, či volebního koordinátora pro danou volební kampaň (v případě spokojenosti dlouhodobá spolupráce), dohlížet na něho, zejména na doložení potřebných zpráv, konzultovat strategii volební kampaně, řešit eskalované záležitosti, schvalovat záměry a pracovní rozpočet volební kampaně.
2. V **senátních volbách** se začít primárně orientovat **na kandidáty s reálnou šancí na zvolení v obvodu** s cílem, aby daný kandidát posílil senátorský klub Pirátů (nebo koaliční klub s účastí Pirátů nebo jiných liberálních stran). Jde tedy o to, aby byl kandidát známý nebo měl dobrý profil, šlo o obvod, kde dokážeme udělat dobrou volební kampaň a měl zajištěné finance na kampaň. Centrála bude finančně podporovat pouze takové kandidáty.
3. **Plánovat a realizovat ve spolupráci s volebním koordinátorem dostatečnou dobu předem vše potřebné pro celostátní volby nebo centrální podporu voleb do samospráv** včetně
  - přípravy centrálních kampaní nebo centrální podpory lokálních kampaní,
  - vzdělávání kandidátů a zastupitelů, předávání volebního know-how,
  - analýzy výsledků voleb, jejich příčin a doporučení.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Vyhodnocení komunální kampaně včetně návrhu opatření změn a jejich implementace do struktur a orgánů strany.	Akceptování dokumentu ze strany RP. Pozitivní hodnocení navržených doporučení ze strany klíčových stakeholderů (relevantní orgány a týmy strany)
2024	Koordinace krajské, senátní a evropské volební kampaně.	Akceptování zprávy o organizaci kampaně ze strany RP.
2025	Koordinace sněmovních voleb.	Dodržení limitů přiděleného rozpočtu.
2026	Koordinace komunálních a senátních voleb.	Pozitivní hodnocení organizace kampaně v gesci CVV ze strany klíčových stakeholderů (relevantní orgány a týmy strany).



# Kancelář

Kancelář je finančním a ve vybraných oblastech administrativním zázemím strany v čele s vedoucím kanceláře, který odpovídá republikovému předsednictvu za běžný chod strany na centrální úrovni, plnění strategie, rozpočtu, priorit strany a realizaci projektů zahrnujících více odborů. Provádí dohled nad plněním rozpočtu a dodržováním pravidel hospodaření. Zajišťuje účetnictví strany a audit.

## Prioritní směry strategie

1. Maximální odbřemenění republikového předsednictva od operativy. Usiluje o maximální **zjednodušení procesů uvnitř strany** (např. proplácení, přijímání nových členů, příprava projektů atd.) díky dokumentaci, koordinaci a maximální možné automatizaci těchto procesů.
2. **Zajištění stabilního a spolehlivého týmu kanceláře včetně dobrovolníků pro dílčí agendy, zejména s ohledem na finanční a administrativní činnosti.**
3. **Zastřešuje fungování odborů**, zajišťuje dohled nad plněním dílčích **strategií** včetně vyhodnocení a následné prezentace metrik, projednává nápady na zlepšení chodu strany, doporučuje předsednictvu kroky ke zlepšení ve fungování strany.
4. Kancelář zajistí ve spolupráci s odbory **informační ekosystém strany (sjednocení databází, úložišť dokumentů, šablon, odborných materiálů)** za účelem zlepšení institucionální paměti strany a tvorby návodů dle dotazů.
5. Zefektivnění fundraisingu jako trvalého nástroje financování strany. Kancelář ve spolupráci s RP určí cíle fundraisingu a následně zastřeší jeho fungování a koordinaci zodpovědných osob a souvisejících kampaní.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Zefektivnit fungování stranických procesů a systémů. Zefektivnění systému fundraisingu a nastavení týmu.	Počet administrativních kroků jednotlivých procesů a jejich délka. Naplnění příjmové stránky rozpočtu v kapitole fundraising.
2024	Krajské, evropské a senátní volby - fundraising a právní povinnosti.	Naplnění příjmové stránky rozpočtu v kapitole fundraising. Naplnění právních povinností strany vůči státu. Trvale vyrovnané hospodaření pirátské strany.
2025	Sněmovní volby - fundraising a právní povinnosti. Aktualizace rozpočtového výhledu vzhledem k výsledku voleb.	
2026	Komunální a senátní volby - fundraising a právní povinnosti.	

# Mediální odbor

Mediální odbor odpovídá za komunikační linku ke všem programovým tématům a legislativním krokům v programových oblastech, které mají aktuální relevanci.

## Prioritní směry strategie

- Vysoký standard v prezentaci strany na evropské, státní a lokální úrovni.** Klíčovými tématy jsou především pirátské programové body a klíčové kauzy. To by měly doplňovat reakce na aktuální témata, vysvětlování našich kroků a krizová komunikace. Současně MO pomáhá s medializací zajímavých výstupů z krajských sdružení – komunální politiky se záměrem kontinuální a trvalé viditelnosti Pirátů ve veřejném prostoru (médiá, portály, relevantní sociální sítě). Zvýšení kvality sdělení na sociálních sítích s důrazem na srozumitelnost včetně odpovídačů.
- Primárním cílem je upevnit a rozšířit voličské jádro. Naší komunikací oslovujeme primárně naší hlavní cílovou skupinu liberálních voličů.** Mediální odbor zajišťuje analýzu voličských preferencí a konzultuje marketingovou strategii s nezávislými experty.
- Zvyšování mediálních dovedností Pirátů v obcích, krajích, Poslanecké sněmovně, Senátu a Evropském parlamentu.** Existuje vysoká potřeba zlepšení kvality komunikace exponovaných členů Pirátů a krajských MO, ke kterému přispívá mediální odbor školeními, materiály dlouhodobé mediální strategie a manuálu mediální komunikace.
- Větší využití dalších forem kampaně. Vytváření mediální infrastruktury.** Budeme průběžně vytvářet náborové kampaně na názorově souznějící lidi. Nebudeme se bát otevřeně kritizovat nepoctivé a nekompetentní politiky i v blízkých stranách. Posílíme roli členů strany ve sdílení a podpoře klíčových kampaní – dobrovolníci by měli vědět, co je aktuální hlavní kampaň a znát postoje ke klíčovým tématům a mít možnost se zapojit (např. newsletter a příprava happeningu).
- Rozšíření počtu mediálních tváří Pirátů** tak, aby Piráti byli vnímáni jako strana postavená na týmovém duchu a dotyční byli připraveni vystupovat v médiích. K tomuto cíli lze dojít zvýšením komunikačních dovedností členů pomocí mediálních školení a tréninků - a zejména praxí.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Vytváření mediální infrastruktury a stabilizace mediálního odboru včetně personálů.	Strategické a konkrétní milníky projektů, sledovanost nových platforem, počet externích spolupracovníků týmu KAT, 4 lidé v každém týmu, uskutečněná reforma systému krajských spojek.
2024	Kampaň ke krajským, senátním a evropským volbám.	Velikost voličského jádra a volebního potenciálu, změny a finální volební výsledek (sdílená metrika).
2025	Kampaň ke sněmovním volbám.	
2026	Kampaň ke komunálním a doplňovacím senátním volbám.	

## Průběžné metriky

- Mediální zásah (AVE/OTS) i dle oblastního sdružení a odhad jeho sentimentu (vyznění) – včetně srovnání s jinými stranami – měsíčně.
- Dosah na sociálních sítích a internetu, návštěvnost webu.
- Počet mluvčích v regionech, kteří jsou schopni komunikovat s médii.
- Počet politiků Pirátů, které zná většina občanů a jejich hodnocení (průzkumem veřejného mínění).

# Administrativní odbor

Administrativní odbor zodpovídá za zajištění podmínek pro hladký chod každodenní vnitrostranické agendy jako jsou jednání, hlasování a přijímání členů, vedení seznamu funkcí a místních sdružení, podatelny, správu spisovny a registru smluv a ochranu důvěrných informací, tak aby se členové, dobrovolníci a zastupitelé mohli primárně věnovat své politické práci.

## Prioritní směry strategie

- Dodržování základních principů:
  - Centralizace informací** (ke všem potřebným informacím se dá snadno dostat z jednoho místa, informace se neuchovávají duplikovaně).
  - Elektronizace** (neřešit papírově, co lze snáz řešit elektronicky).
  - Automatizace** (opakované mechanické činnosti co nejvíce automatizovat).
  - Dokumentace** (veškeré procesy a systémy musí být opatřeny srozumitelnými a dohledatelnými návody).
  - Uživatelská přívětivost** (přívětivý a proaktivní přístup k žadatelům).
  - Zastupitelnost** (pro každou činnost musí být v případě "výpadku" osoby, jež ji má v náplni práce, k dispozici alespoň jeden náhradník).
- Zlepšení systému podatelny tak, aby byla podání řádně a včas vyřizována a prodloužení urgování, a to pokud možno automaticky, případně byl předán podnět k jeho řešení.
- Ve spolupráci s krajskými sdruženími a mediálním odborem **zvýšit naše zastoupení v okrskových volebních komisích** za účelem zajištění regulérnosti voleb.
- Zavedení efektivního a transparentního systému **evidence funkcí se sledováním termínů**.
- Vytvoření stabilního a **stálého týmu předsedajících** a moderátorů, včetně podpůrných nástrojů a vzorů.
- Konsolidace spisoven stranických orgánů** (kvůli zlepšení transparency a informovanosti), jejich doplnění a průběžná aktualizace.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	<ol style="list-style-type: none"><li>Vytvoření elektronické přihlášky.</li><li>Zavedení školení na práci s osobními údaji místo papírové NDA.</li><li>Nahrazení registru sdružení na wiki registrem v chobotnici.</li><li>Vytvoření kompletní palety volebních vzorů a šablon.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>- 3. Dodání funkčního řešení ve spolupráci s TO a zaškolení všech dotčených dodavatelů a volených orgánů.</li><li>Počet šablon a vzorů a míra pokrytí.</li></ol>
2024	<ol style="list-style-type: none"><li>Vytvořeny poloautomatizované systému pro vzdání se členství a registrovaného příznivectví.</li><li>Kompletace archivu členský přihlášek a nastavení systému skartace přihlášek.</li><li>V návaznosti na nahrazení Nalodění, jednotný proces pro odvolání souhlasu se zpracováním osobních údajů.</li><li>Návrh a implementace nového registru smluv.</li><li>Rekonstrukce struktury fóra směrem k větší přehlednosti a srozumitelnosti.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1., 3., 4. Dodání funkčního řešení ve spolupráci s TO a zaškolení všech dotčených dodavatelů a volených orgánů.</li><li>Počet členů v systému se zavedenou přihláškou. Kompletnost fyzického archivu přihlášek. Existence odpovídajících pravidel.</li><li>5. Velikost titulky fóra. Počet fór fóra. Počet pravidelných uživatelů.</li></ol>
2025	<ol style="list-style-type: none"><li>Po implementaci nástrojů k GDPR a Registru</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. a 2. Provedení v předpisech, předání agendy</li></ol>

	<p>smluv, převedení těchto kompetencí zpět pod Kancelář.</p> <p>2. Po implementaci robustního systému evidence týmů, sdružení a funkcí s evidencí historie, předání této kompetence kanceláři.</p> <p>3. Revize systému rolí, práv a oprávnění na fóru a redmine.</p> <p>4. Kompletace fyzické spisovny.</p>	<p>a souvisejících oprávnění.</p> <p>3. Snížení počtu rolí v systémech.</p> <p>4. Vytvořen stálý systém oběhu dokumentů.</p>
2026	<p>1. Nastavení a implementace systému důvěrnosti informací a dokumentů.</p> <p>2. Vytvoření systému elektronické spisovny pro evidenci usnesení centrálních i dalších orgánů .</p>	<p>1. Existence odpovídajících pravidel. Nastavení metodik a systémů. Systém školení uživatelů.</p> <p>2. Dodání funkčního řešení ve spolupráci s TO a zaškolení všech dotčených dodavatelů a volených orgánů.</p>

### Průběžné metriky

- Průměrná doba administrativního zpracování přijatého člena.
- Průměrná doba reakce na nové podání.
- Procento obsazení OVK.

# Technický odbor

Technický odbor zodpovídá za technický provoz všech systémů strany a dalších aplikací na serverech strany, správu domén a kybernetickou bezpečnost.

## Prioritní směry strategie

1. **Personální rozvoj.** Smluvní zajištění pracovních kapacit (pracovníků, dodavatelů a dobrovolníků) pro potřebný provoz. Sem spadá zejména správa systémů, koordinátor, uživatelská podpora, kyberbezpečnost a také doporučení tvůrci webů a aplikací, od kterých si např. krajská sdružení budou moci objednat služby - tzn. „pool dodavatelů“.
2. **Řízení projektů.** Vylepšení metodiky práce a vzájemné předávání znalostí v rámci technického odboru s ohledem na agilní přístup, ale i prvky projektového řízení tam, kde to je přínosné (spolupráce s jinými týmy či subjekty).
3. **Vymezení provozní a vývojové platformy** pirátské infrastruktury (HW + SW). Stanovení požadavků na práci dobrovolníků (viz [standard pro nové aplikace](#)) a postup jejich zapojení. Postup práce musí umožňovat "občasné zapojení" do činnosti bez tvrdých termínů dokončení úkolů, jelikož dobrovolníci mohou termíny snadno (a nikoliv vlastní vinou) nedodržet. Na jednom úkolu by měli ideálně pracovat 2 nebo 3 lidé ve vzájemné kooperaci (kontrola programového kódu, diskuse, zastupitelnost). Zajištění dokumentace ke všem klíčovým systémům strany. Je potřeba pokračovat s upgradem HW, zejména serverů. Toto - díky finanční náročnosti - lze protáhnout do 2 let.
4. Zajištění robustnosti IT infrastruktury: **Automatizace nasazení aplikací** pomocí orchestrace, vytvoření a udržování testovacího prostředí. Což vede k úspoře nejen času, ale také řešení problémů a jejich předcházení.
5. Kladení důrazu na používání **svobodného software a ochranu dat**.
6. **Upgrade stávajících a nasazení nových aplikací** pro podporu činnosti strany:
  - **Chobotnice** (rozvoj správy skupin pro nastavení oprávnění v jiných aplikacích, cesta nováčka a převod nalodění do Chobotnice),
  - **CRM** (pro vedení informací o experech, novinářích, dalších kontaktech),
  - **kandidátní listiny** (úpravy pro podporu ostatních voleb než-li komunálních),
  - **úložiště dat** (možnost rozšíření),
  - **interní rozcestník** („nástěnka“) a platforma pro **snadné a přehledné sdílení know-how**, filtrovatelný agregátor zpráv, zpráv z jednotlivých částí strany, aby se člověk dozvěděl vše na jednom místě (např. aktuální kampaně ke sdílení) či o probíhajících jednáních,
  - výhledově **nová diskuzní platforma** (najít řešení, otestovat, nasadit),
  - **nalodeni.pirati.cz** (evidence členů, příznivců, newsletterů),
  - **filtrovatelný agregátor** zpráv z jednotlivých částí strany, aby se člověk dozvěděl všechno hned na místě, kde mu to vyhovuje (např. aktuální kampaně ke sdílení),
  - výhledově **nová diskusní platforma** (najít řešení, otestovat, nasadit),
  - výměna piroplácení (potřeba nové aplikace, jelikož současná nevyhovuje potřebám strany),
  - nový **registr smluv** (současná aplikace není uživatelsky přívětivá a nevyhovuje potřebám strany),
  - stranické e-maily (odeslání emailu, stranické schránky, geolokačně oddělený backup server).
7. Technický odbor zajistí aspoň **základní integraci důležitých stranických informací a aplikací na jednom místě**. Primární zdroje dat budou jednoznačně určeny.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Ve spolupráci s AO a PO vylepšení aplikace Chobotnice (zejména správa skupin, kandidátní listiny, cesta nováčka a integrace nalodění).	Chobotnice disponuje požadovanými funkcionalitami a jsou odsouhlaseny dotčenými odbory.

	<p>Ve spolupráci s Kanceláří strany vyvinout a nasadit nové Piroplácení.</p> <p>Společně s AO vyvinout a nasadit nový registr smluv.</p> <p>Začít s upgradem a stabilizací HW pro minimalizaci výpadků a ztráty dat.</p> <p>Systémově vyřešit problémy s odesíláním a přijímáním stranických emailů.</p>	<p>Aplikace pro Piroplácení nahradila stávající verzi a je produkčně používána.</p> <p>Aplikace registr smluv nahradila stávající verzi a je produkčně používána.</p> <p>Podařilo se nakoupit, nakonfigurovat a zapojit nový HW do infrastruktury TO a je řádně využíván.</p> <p>Dojednané řešení nahradilo stávající a je aktivně používáno.</p>
2024	<p>Připravit systémy, aplikace, ale i personální zajištění pro podporu týmů před a během voleb.</p> <p>Pokračování s obnovou HW.</p>	<p>Aktualizace aplikací proběhla dle plánu a neměly by být znatelné výpadky či prodlevy v rámci voleb díky nefunkčnosti aplikací. Taktéž by měla být zajištěna adekvátní technická podpora (<a href="https://wiki.pirati.cz/to/technicke-systemy">https://wiki.pirati.cz/to/technicke-systemy</a>)</p>
2025	Údržba a vývoj kritických aplikací	Kritické systémy a aplikace byly pravidelně aktualizovány.

### Průběžné metriky

- Délky výpadků systémů spravovaných TO.
- Úspěšnost nasazování nových systémů v naplánovaných termínech dle plánu projektů (z toho [FOSS](#)), jejich reálné využívání, podíl systémů s návodem nebo samodokumentovaných.
- Doba do vyřízení požadavků a doba první reakce v podatelně TO.
- Uspořený čas lidem v důsledku nasazování IT systémů - odhad při plánu/dořešení projektu.
- Pravidelná zpětná vazba od členů a reakce na ni (spokojenost, uživatelská přívětivost, návrhy zlepšení, plnění).

# Zahraníční odbor

Zahraníční odbor zastupuje stranu při jednání se zahraničními stranami a v mezinárodních organizacích.

## Prioritní směry strategie

1. **Propojení s dalšími liberálními stranami skrze společné akce s jasně definovaným přístupem.** Nastavení nového vztahu mezi mezinárodními organizacemi a stranou, zejména klubem v EP a příslušným resortním týmem. Vedoucí ZO je zástupcem strany, který úzce spolupracuje s řadou našich zvolených zástupců - tito se ale musí najít ve straně jako celku.
2. **Působení v organizacích musí mít jasné přínosy.** Zvolení členové řídicích orgánů podávají popsatelné výsledky v souladu se svým programem. Vedoucí zastupuje stranu jako celek vůči mezinárodním organizacím, nikoliv jako volený člen jejich orgánů. Významné kroky předjednává na RP a RV.
3. **Podpora tam, kde má smysl.** Odbor bude aktivně směřovat podporu do těch států, kde ideálně existuje přínos pro obě strany z takové spolupráce, nebo je velká šance na výraznou pomoc lokálním Pirátům a na úspěšné výsledky.
4. **Zahraníční odbor jako místo organizující dobrovolníky.** Zahraníční odbor má široké možnosti zapojení dobrovolníků od překladů skrz rešerše až po účast a tedy reprezentaci Pirátů na mezinárodních konferencích a školeních.
5. **Od obcí do Bruselu.** Zahraníční odbor jednou ročně vyžádá od resortních týmů 3 věcné priority na další rok. Tyto priority zohledňuje při vší své práci včetně přípravy akcí.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	V kontextu mezinárodních témat otevírat Pirátskou stranu veřejnosti. Spolupráce s volenými Piráty (EP, MZV atd.). Zapojení do činnosti OSN skrze PPI a jeho členství v ECOSOCu.	Počet uskutečněných akcí (konference, výjezdy) a počet aktivních členů ZO zapojených do organizace akcí.
2024	V rámci kampaně před Evropskými volbami úzká spolupráce s PPEU na přípravě společného programu a předvolebních akcích.	Český podíl na tvorbě programu a počet uskutečněných akcí od počátku roku do dne voleb.
2025	Navázání úzké spolupráce českých Pirátů s novými europoslanci a jejich zapojení do sněmovní kampaně, ať už jsou z ČR nebo odjinud. Přizvání zahraničních Pirátů k české předvolební kampani.	Počet uskutečněných akcí. Počet proběhlých zahraničních spoluprací.
2026	Přizvání zahraničních Pirátů k české předvolební kampani, hlavně v dobře dostupných nebo příhraničních regionech.	Počet uskutečněných akcí. Počet proběhlých zahraničních spoluprací.

## Průběžné metriky

1. ZO (spolu)pořádá akce s jasným přínosem (mediálním, vzdělávacím, programovým apod.) - cíl 4 ročně.
2. Členové řídicích orgánů mezinárodních organizací (PPI, PPEU) nominovaní PP-CZ jsou voleni ve vnitrostranických primárkách.
3. Dobrovolníčtí koordinátoři v relevantních zemích a společné mezinárodní výstupy.
4. Do činnosti odboru jsou zapojeni dobrovolníci na pozici koordinátorů pro jednotlivé státy, participují na přípravě událostí, rozšiřuje se okruh lidí zapojených do mezinárodního pirátského hnutí.

# Personální odbor

Personální odbor má odpovědnost za zajištění personálního růstu strany, zapojování nováčků, členů a dobrovolníků do činnosti strany a dostatek kompetentních lidí pro jednotlivé úkoly. Zastřešuje výběrová řízení na lidi, řídí a nastavuje systém vzdělávání a velkou měrou se podílí s předsednictvy na budování dobré vnitřní kultury a komunikace.

## Prioritní směry strategie

1. **Efektivní a měřitelná práce s novými zájemci za využití fungujícího systému Chobotnice - Nalodění.** Nezbytným předpokladem růstu strany je přijímání dostateku nových kompetentních a charakterních členů a rozvoj členů stávajících.
2. Zavedení systému **vzdělávání a osobního růstu** členů, dobrovolníků, zastupitelů, volených orgánů strany, ať už pravidelné, nebo "on demand" včetně sdílení zkušeností na internetových kurzech, Pirateconech nebo Leaderovském programu. Organizování LARPů alespoň dvakrát ročně s cílem získávání kompetencí v projektovém řízení, vedení volební kampaně, veřejném vystupování, komunikaci, předpisech a postupech, technických systémech strany, HR, marketingu atd.
3. **Profesionalizace vedení PO a koordinátorů** (např. vzděláváním), aby dobře zvládali své úkoly. Důraz na to, aby koordinátoři proaktivně hledali dobrovolníky na vhodné úkoly (předsedání, zápisy, svolávání, hospodaření, žádosti o proplacení) a raději strávili čas zaučením (rozvojem) těchto nových lidí, než aby tyto úkoly dělali dlouhodobě sami nebo suplovali nefunkční předsednictva.
4. **Organizace a personální zajištění s cílem podpořit činnost a rozvoj** odborné sekce strany.
5. Implementace vybraných doporučení z projektu **Respekt je profi**.
6. Implementace nového systému na posílání vnitřních i vnějších newsletterů a implementace systému dovnitř strany.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Ve spolupráci s TO zajistit <b>efektivní práci s novými zájemci za využití fungujícího systému Chobotnice - Nalodění, a to včetně nastavení a schválení souvisejících procesů.</b>  Implementace nového systému na rozesílání vnitřních i vnějších newsletterů a implementace systémů dovnitř strany.	Dodání funkčního systémového řešení ve spolupráci s TO a zaškolení všech dotčených dodavatelů a volených orgánů.  Počet odběratelů newsletteru (sledujících) a procento prokliku odkazů.
2024	Stabilizace personálního týmu směrem k podpoře krajských, evropských a senátních voleb.	Počet absolventů lídrovského programu a jeho přírůstek.
2025	Podpora kandidátů do sněmovních voleb, procesy, vzdělávání, příprava na výkon mandátu.	Počet absolventů kurzů a jejich průměrné hodnocení těchto kurzů.  Celkový počet proškolených v kurzech PO.
2026	Komunální kampaň a retence koordinátorů.	Meziroční nárůst počtu koordinátorů a dobrovolníků.



## **Průběžné metriky**

1. Počet dobrovolníků dle sdružení, kteří se do činnosti strany zapojí aktivní pomocí – měsíčně.
2. 100 % pokrytí nováčků a stávajících členů naloděním.
3. Noví a odchozí členové strany dle sdružení (jde o informaci, ne příkaz k překotnému nabírání či naopak zákaz nabírání) – měsíčně.
4. Počet absolventů lídrovského programu a jeho přírůstek – čtvrtletně.
5. Počet absolventů kurzů a jejich průměrné hodnocení těchto kurzů.
6. Počet odběratelů newsletteru (sledujících) a procento prokliku odkazů.
7. 100 % pokrytí odcházejících členů – zjištění důvodů a rozchod v dobrém.

# Rozhodčí komise

Rozhodčí komise zodpovídá za řešení sporů, které se nepodaří vyřešit neformálně. Přezkoumává na základě žádosti rozhodnutí orgánů strany, rozhoduje o omezení práv člena za porušení právních předpisů a o jeho vyloučení. Dále odpovídá na předběžné otázky na výklad předpisů.

## Prioritní směry strategie

1. Zkrátit čas rozhodování rozhodčí komise a vylepšit vnitrostranické povědomí o právních závěrech vyplývajících z rozhodovací činnosti.
2. Zlepšit spolupráci s kontrolní komisí, aby předkládané kauzy byly připraveny kvalitněji a splňovaly všechny náležitosti.
3. Iniciovat opatření vyplývající ze zkušeností z řízení (např. novela rozhodčího řádu).
4. Posilování a stabilizování důvěry členů v rozhodčí komisi a v kvalitu a nestrannost jejich rozhodnutí.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	1. Implementace novely rozhodčího řádu. 2. Návrh systému pro evidenci rozhodčích nálezů umožňující tématické zpětné vyhledávání.	Provedení změn v návodech, vzorech a organizaci práce.
2024	Návrh a implementace systému evidence výkladu předpisů a provázání těchto výkladů se sbírkou předpisů.	
2025	Implementace systému evidence rozhodčích nálezů.	Dodání funkčního řešení ve spolupráci s TO a zaškolení všech dotčených dodavatelů a volených orgánů.

## Klíčové metriky

1. Průměrná délka doby rozhodování orgánu.
2. Rozhodnutí o návrhu kontrolní komise nepřesáhne 30 dní.
3. Informování členů o důvodech prodlevy u řízení, která rozhodčí komise řeší déle než 60 dnů.
4. Rozhodčí komise se pravidelně schází alespoň jednou měsíčně.

# Kontrolní komise

Kontrolní komise dohlíží na dodržování obecně závazných právních předpisů a předpisů strany, podává stížnosti ve veřejném zájmu, vyšetřuje podané stížnosti a podněty k šetření.

## Prioritní směry strategie

1. **Zajistit**, aby na stížnosti podané ke Kontrolní komisi bylo reagováno v řádů jednotek dnů.
2. **Zajistit**, aby byl u stížnosti posouzen veřejný zájem a takovéto stížnosti byly řádně a bez průtahů vyšetřeny (zpravidla do 60 dnů), nebo aby bylo ve stejné době dosaženo smírného řešení.
3. Stížnosti podané k RK ve veřejném zájmu musí mít **všechny formální náležitosti** a spis musí být **kompletní a přehledně vedený**, aby RK měla všechny podklady pro rozhodnutí.
4. U stížností, které nejsou ve veřejném zájmu, **poradit stěžovateli jak připravit svou stížnost**, aby jeho jednání před RK bylo bezproblémové.
5. **Schválit metodologii a dohlédnout na realizaci projektu** týkajícího se pravidelných interních auditů kritických procesů, závazků a dodržování vnitřních předpisů Pirátské strany.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	1. Implementace novely rozhodčího řádu. 2. Zavedení systému pravidelného školení členů komise na práci s patologickými jevy.	Provedení změn v návodech, vzorech a organizaci práce.
2024	Návrh a implementace systému evidence výkladu předpisů a provázání těchto výkladů se sbírkou předpisů.	Dokončení implementace.
2025	Implementace systému evidence rozhodčích nálezů.	Dodání funkčního řešení ve spolupráci s TO a zaškolení všech dotčených dodavatelů a volených orgánů.

## Klíčové metriky

1. Počet vyřízených stížností.
2. Počet stížností vyřízených smírně.
3. Průměrná doba reakce na podněty či stížnosti.
4. Průměrná doba na vyšetření stížnosti ve veřejném zájmu.
5. Počet stížností ve veřejném zájmu, které byly RK vráceny k došetření.
6. Počet vykonaných auditů.
7. Počet realizovaných opatření ze závěrů provedených auditů.

# 1. Pirátská s.r.o.

Firma je 100 % vlastněná Českou pirátskou stranou. Byla založena a je provozována, aby efektivně podporovala naši kampaň a abychom mohli provozovat e-shop pro naše podporovatele a fanoušky, kteří si chtějí pořídit pirátský merch, protože politická strana nesmí podnikat.

## Prioritní směry strategie

1. Provozovat e-shop [www.piratskyobchod.cz](http://www.piratskyobchod.cz), ve kterém jsou prodávány propagační předměty.
2. Zajistit fungování e-shopu k maximální spokojenosti koncových zákazníků.
3. Vyřizovat objednávky reklamních produktů pro stranu a její krajská a místní sdružení.
4. Prostřednictvím profesionálního obchodního vedení prokuristou docílit moderního vzhledu, maximální funkčnosti webu a zajistit různorodost a atraktivnost nabídky zboží.
5. Spolupracovat s mediálním odborem na chytrém a efektivním marketingu a propojit obchod s fundraisingovými aktivitami strany.
6. Usilovat o **vyrovnané hospodaření firmy** v rámci zákonem povolených předmětů její činnosti a při dodržení zásad [transparence](#), udržitelnosti a etiky podnikání.

## Priority z časového hlediska

ROK	PRIORITNÍ AGENDA	JAK MĚŘIT
2023	Rozpracovat spolupráci s MO na systému speciálních nabídek a fundraisingu.	Počet cílených produktů a kampaní.
2024	Kvalitní prací a dodávkami zboží podporovat volby do Evropského Parlamentu a krajů.	Průměrná délka dodání merche krajům Počet speciálních produktů.
2025	Kvalitní prací a dodávkami zboží podporovat volby do Poslanecké sněmovny.	Průměrná délka dodání merche krajům Počet speciálních produktů.
2026	Etablovat se jako zavedený e-shop s pirátským brandem, zařazený ve srovnávacích portálech.	Počet produktových řad a počet produktů k vyhledání na portálech.

## Průběžné metriky

1. Objem prodaného zboží, rychlost dodání zboží a spokojenost zákazníků e-shopu.
2. Hospodářský výsledek (vyrovnané hospodaření).
3. Splnění objednávek strany.
4. Transparentní účetnictví, audit bez výhrad, bezproblémové a včasné plnění závazků vůči partnerům a dodavatelům.

## Provádění strategie

Republikové předsednictvo je oprávněno vypustit z dokumentu již obsolentní části či aktualizovat fotografie v případě změny vedoucího nebo činit jiné podobné drobné úpravy.

Na základě strategie zpracovává předsednictvo plán na 3 měsíce a jeho plnění se projednává na zasedání republikového výboru spolu s výhledem na následující 3 měsíce.

Při plnění se hodnotí prioritní metriky. Metriky průběžné mohou být doplňující informací.

Každý tým a jednotlivec odpovídá za plnění relevantních směrů strategie.

**// Konec verze pro RV**