

## **Růst strany po volbách a odstranění úzkých hrdel**

Tento draft řeší pouze organizační záležitosti okamžitých opatření, která musíme hned udělat, abychom plně zvládli volební úspěch - politické záležitosti řeší poslanecký klub a řádně zvolený vyjednávací tým

### **Klíčový příští milník**

Komunální a senátní volby - říjen 2018

### **Klíčové cíle**

- Nastavit v naší práci vysoké profesionální standardy kvality a efektivity, které od nás veřejnost při našem velkém úspěchu a vysokém rozpočtu očekává
- Maximálně využít mediální pozornost kolem voleb a zájem nových lidí a dobré zkušenosti s manažerstvím kampaně, promítnout to do kvalitního vnitřního fungování
- Nastavit potřebné procesy tak, aby fungovaly, byly orientované na výsledky (nábor kvalitních lidí, zlepšení vnitřní komunikace a informovanosti členů a příznivců) a dlouhodobou udržitelnost (ne moc velká informační propast mezi členy a funkcionáři)
- Zachovat si skvělou vnitřní atmosféru z voleb, rozvíjet vnitřní kulturu, ideové cíle strany, orientaci na politickou agendu
- Zůstat efektivní, to jest nemít enormní náklady na volby. Vyjednávat dobré ceny. Využívat dobrovolníky apod. Využívat vnitřní motivaci lidí.
- Nastavit efektivní vnitřní mechanismy vzdělávání, podpory, ale také kontroly a případné schopnosti sebe očištění. (Nabereme nové lidi, vysvětlit transparentnost, liberální principy, být schopní ověřovat, že např. na lokální úrovni nepůsobí pouze ve svůj osobní prospěch.)

### **Dlouhodobé řešení**

- Dle diskuse na republikovém výboru, schválení příslušnými postupy, adekvátní změna stanov
- Varianty - např. hlavní manažer a/nebo výkonný místopředseda
- Organogram po konzultaci s profesionálem s důrazem na práci dobrovolníků a otevřenost organizace
- Připravit rozvoj strany a podrobný draft strategických cílů v konzultaci s členskou základnou (max 1 A4)
- Dlouhodobý finanční plán (včetně projekce příjmů z dalších voleb a fundraisingu)

### **Krátkodobé řešení = projekt transformace**

- Klicove rychle zvladnuti transformace na velkou stranu a reseni uzkyh hrdel (TEĎ se nám hlásí 600 nových členů!) - při zachování existujících organizačních struktur
- Klíčové agendy:
  - zajistit hladký nábor a výběr nových lidí a dát jim konkrétní cíle (členů, zaměstnanců, dobrovolníků a dodavatelů), do integrace nováčků zapojit mentory z řad existujících členů, zavést stabilní jádro zaměstnanců,
  - v každém kraji mít krajského koordinátora na plný úvazek (ideálně z řad prověřených členů strany) a krajské centrum (kancelář poslance) - standardy center spolufinancovaných z rozpočtu Sněmovny schvaluje poslanecký klub,

- motivovat vedení krajských sdružení k využití nových příležitostí (zvládnutí navýšení rozpočtu - efektivní investice, krajské kanceláře poslanců, komunální a senátní volby)
  - dohlédnout na strategicky důležité části transformace (zajištění nové účetní firmy v gesci finančního odboru, zavedení nového CRM včetně registru lobbistických kontaktů, pokročilejší komunikační platforma - gesce technického odboru, kontinuita krajských koordinátorů v gesci personálního odboru, tým na sociální síť, produkce videí, informování členů) - přesný popis transformace a její náklady (záměry a pracovní rozpočet) budou ASAP připraveny manažerem transformace a schváleny kompetentními orgány,
  - koordinovat okamžité potřeby a rozpočtové záležitosti napříč odbory, spolu s vedoucím finančního odboru připravit v říjnu rozpočet na rok 2018,
  - příprava strany na komunální a senátní volby včetně výběru volebního manažera ještě v roce 2017, podpory procesu (hromadný nábor, prověrka, výběr a postupný růst nových kandidátů do komunálních voleb) a potřebných předběžných úkolů (při vysoké decentralizaci - společně řešeny budou jen věci, kde to je efektivnější - videa, grafika, online apod.),
  - koordinace a odměňování vedoucích odborů a řízení transformace na procesním základě (dohled nad plánováním v rámci odborů, plněním plánu a priorit),
  - připravit nové kolo participativního rozpočtu tak, aby sjednotilo úsilí strany pro komunální volby v říjnu 2018 (projekty by měly mít vazbu na tyto volby a být v souladu s příslušnými celostátními plány),
  - Nové sídlo strany bude vybráno v koordinaci s pražskými poslanci (bude v gesci strany v součinnosti s poslaneckým klubem)
- Možní manažeři transformace: Jiri Hoskovec, Daniel Pecha (je třeba oslovit), výběrko musí být velmi rychlé a z osob, které se už osvědčily a znají stranu
  - Požadavky na manažera transformace: Zkušenosti s vedením lidí, HR, projektovou dokumentací, finančními plány, řízením změn.
  - mzdové náklady vedení projektu: 40 000 Kč/měs x 3 měsíce x 2 lidi = 240 tis. Kč + bonus až 60 tis. Kč = 300 tis. Kč + 30 % rezerva = 390 tis. Kč (odměna může být i vyšší než 40 000 měsíčně a může být dodatečně navýšena dle předpisů, dle dohody může republikové předsednictvo také prodloužit trvání projektu podle potřeb bez dalšího schvalování republikovým výborem, a to až do konce roku 2018)
  - startovací rozpočet (nejmenší předpokládané náklady transformace) = 300 tis. Kč - jde pouze o startovací záměr, který bude rozšířen (viz níže), aby manažer mohl řešit akutní požadavky před schválením popisu transformace a jejích nákladů
  - Očekáváme, že kompetentní orgány dají manažerovi transformace adekvátní rozpočet na všechny potřebné výdaje, aby strana využila příležitosti rozvoje, a to po schválení přesného popisu transformace a jejích nákladů
  - Vedoucí odborů budou mít uloženou povinnost poskytnout manažerovi transformace součinnost

## Návrh unesení

Republikové předsednictvo

1. **bere na vědomí** předložený draft Růst strany po volbách a odstranění úzkých hrdel,
2. **konstatuje** mimořádnou důležitost rychlé reakce na rozvojové příležitosti strany v době extrémního mediálního zájmu,
3. **schvaluje** záměr 390 000 Kč na personální náklady vedení projektu transformace a částku 300 000 Kč pro akutní náklady, které vzniknou v souvislosti s transformací,
4. **souhlasí** s vyhlášením výběrového řízení na manažera transformace bez odkladně a s jeho zrychleným provedením (termín na přihlášení 7 dnů), přičemž součástí některého kola výběrového řízení musí být i prezentace tezí k projektu transformace (max. 10 slidů),
5. **ukládá** člence republikového výboru Olze Richterové, aby plnila úkoly sponzora tohoto návrhu (v intencích předloženého draftu zajistila konzultace s členskou základnou, členy republikového výboru a vedoucími odborů, a návrhy okamžitých opatření, složení výběrové komise i výsledný návrh strategie transformace předložila republikovému předsednictvu), a to v případě krátkodobého řešení do týdne od schválení, v případě dlouhodobého řešení do 2 měsíců od schválení tohoto usnesení,
6. **předkládá** republikovému výboru návrh na změnu pravidel hospodaření tak, že v § 11 odst. 2 písm. a) se částka 5000 Kč mění na částku 20 000 Kč a v písm. b) se částka 50 000 Kč mění na částku 200 000 Kč; tato změna nabývá účinnosti dnem připsání příspěvku na volební náklady na volby PSP 2017 na účet strany.

Odůvodnění: Podle stanov hospodaří se schváleným rozpočtem republikové předsednictvo. Výborným výsledkem ve volbách došlo k podstatnému navýšení rozpočtu tak, že schvalované částky se jeví jako nepřiměřeně nízké, a proto navrhujeme navýšení na čtyřnásobek.

Předkládá: Jakub Michálek, místopředseda